

# 危険物新聞

第 6 1 7 号

発行所 財団法人 大阪府危険物安全協会  
編集人 植 田 晃  
発行人大阪市西区新町1丁目5番7号  
四ツ橋ビル

TEL 06(6531)9717・5910

定価 1部 60円

## 全国危険物安全週間

### 全国一斉に6月5日(日)から

毎年、6月の第2週(日曜日から土曜日までの1週間)、全国危険物安全週間が行なわれます。

今年も6月5日(日)から6月11日(土)まで全国でいっせいに実施されます。今年の安全週間中の重点項目としては、次の各項目が掲げられています。

#### (1) 危険物施設における保安体制の整備促進

##### ① 地下に埋設された危険物施設及び屋外タンク貯蔵所の腐食劣化による事故防止対策の推進

近年、地下に埋設された危険物施設等からの腐食劣化による漏えい事故の増加が懸念されていることから、立入検査時における施設の定期点検実施状況の確認、事業者における施設の設置環境や経過年数等に応じた維持管理の実施等により安全対策の推進を図ること。

##### ② 製造所・一般取扱所における危険要因の把握と安全対策

製造所及び一般取扱所の火災発生件数及び発生率は引き続き特に大きいことから、危険要因の分析・把握に基づく必要な安全対策の検証により、事故防止の徹底に努めること。また、再生資源燃料、合成樹脂類等の指定可燃物を貯蔵し、又は取り扱う施設のうち危険性の高いものにおいても同様の取組みに努めること。

##### ③ ヒューマンエラーを防止するための自主保安体制の構築

昨今、危険物事業所等において増加傾向にあるヒューマンエラーによる事故を防止するためには、その原因を組織全体で的確に把握し、これに対する方策を講じることが必要であるため、従業員への保安教育等のもとより、安全管理体制、安全意識等を総合的に検証し、危険物事業所等の自主保安体制の構築に努めること。

##### ④ 屋外タンク貯蔵所の地震対策の推進

大規模地震発生時における屋外タンク貯蔵所等の被害発生防止のため耐震改修の促進、的確な応

急対応実施のための体制整備に努めること。

##### ⑤ その他、平成17年度危険物事故防止アクションプランの重点項目に沿った事故防止対策の徹底を図ること。

#### (2) 危険物保安に関する情報の共有

##### ① 危険物安全週間の趣旨の徹底

新聞・テレビ・広報紙等による広報、ポスター・リーフレット等による普及啓発等、あらゆる機会を通じて職場等に本週間の存在及びその趣旨を周知するとともに、広く国民に危険物に関する知識の啓発、普及を図ること。

##### ② 講演会、研修会等の開催

本週間への積極的な取組を推進するため、危険

#### ◇全国危険物安全週間推進標語

「危険物  
かさねる無事故の  
金メダル」



消防庁/都道府県/市町村/全国消防長会/全国危険物安全協会  
H17年度推進ポスター(マラソンランナー 野口みずき さん)

物関係事業所や危険物を取扱う方々を対象に、有識者等による講演会、研修会等を開催し、より一層の危険物に関する知識の啓発、普及を図ること。

### ③ 関係者が一体となった取組みの推進

危険物事業者、消防機関等が一体となった事故防止のための取組みについて、地方レベルでの推進を図ること。

### (3) 危険物保安功労者及び優良危険物関係事業所等の表彰

また、(財)全国危険物安全協会では消防庁、都道府県、市町村、全国消防長会と共催で、6月6日に全国危険物安全大会で危険物保安功労者及び優良危険物関係事業所等の表彰と記念講演会(講師 藤田信之氏:グローバリー株式会社女子陸上競技部監督)を、また、危険物安全推進講演会を7日(東京会場)、8日(大阪会場:「ホテルアウィーナ大阪」大阪市天王寺区)で開催する予定です。

推進講演会の講演内容は次のとおりです。

#### ① 基調講演 「これからの危険物保安」

横浜国立大学 教授 田村 昌三氏

#### ② 事故事例発表

ア「事故の未然防止に向けた取組みについて」

新日本石油(株)仙台油槽所

イ「重油直接脱硫装置における火災事故概要と対策について」

鹿島石油(株)鹿島製油所

なお、大阪府においては6月を危険物安全月間と定め、当協会と共催、府下消防長会協賛のもと6月16日(休)、大阪府中央区のKKR HOTEL OSAKAにおいて大阪府危険物安全大会が開催され記念講演会として京都大学防災研究所長 河田恵昭氏による演題「巨大地震とその対策」が行なわれる予定です。

また、府下各地の消防機関でも数多くの記念行事が開催されます。

## 危険物施設での事故例

■三重県内の移送取扱所において重油7klが漏えいする事故が発生した。

### 被害状況

重油7キロリットル損失

油の漏えいは出荷室内にとどまり、外部への流出はなかった。

### 事故概要

重油出荷を開始した日の同日、出荷ポンプ室を点検中、油臭気がするので、詳細に点検したところ、ナンバー7重油出荷ポンプ吐出の450T/H流出計行きヘッダー弁の保温カバー下部から多量の油漏れが発生した。直ちに出荷停止し、漏えい箇所の修復と同時に漏えい油の回収並びに清掃作業を実施した。

### 事故原因

昭和61年当該バルブ設置時の改造工事で、ボンネットボルト2本の取外し、再取付を行い、その際ボルトの締付け管理がなされなかったことから、当該ボルト付近のガスケット締付面圧が不足した。

ガスケット締付面圧の弱い部分で、出荷圧力による圧力変動の繰り返しでバスケットとバスケット当たり面間の摩擦力が低下した。

摩擦力が低下した部分に更に圧力変動が繰り返され、ガスケット締付面圧が弱い部分の変形が進行した。この変形はボルトの取外し・再取付を行った箇所へ最も大きく進行し、破断部分に引張りの力として作用した。

変形によりバスケットの性質上引張り強さが最も弱い破断部分で、微小の亀裂が発生した。

これらの繰り返しにより破断に至ったものである。

# 都市との共存 — 正確 安全 確実 — 危険物設備なら信頼の技研。

## 危険物タンクの漏洩検査

〈平成16年4月1日法改正対応〉

- 危険物設備の設計・施工
- 発電設備(非常用)燃料タンクの製造・販売
- 危険物タンクまわりの付属機器の販売

## 株式会社 技研

〒530-0043 大阪府北区天満4丁目11番8号 工技研ビル TEL.06-6358-9467(代表)

## ヤマト油設株式会社

〒592-8352 堺市築港浜寺西町7-2 TEL.072-269-2345

危険物設備の安全をトータルにリードする

# GIKEN

## 事故分析

機器改造を伴う変更工事には、改造による機器の安全性等を製作メーカー等に確認また改造によるリスク管理を徹底指導させる必要があった。

変更許可時における事前説明・資料等の提出を求めて、当該変更に係る改造等の安全を確認する必要がある。

## 事故対策

石油コンビナート等災害防止法の遵守に従業員等に徹底させる教育体制を整備させるとともに、今回の事故原因の早期究明及び保安管理体制の再構築並びに保守点検を強化させ、事故の再発防止に万全を期するよう指導を強化する。

(財)全国危険物安全協会 発行  
「危険物と保安」No.9 より転載

## 第 4 回「危険物事故防止対策論文」 消防庁長官賞決定

総務省消防庁では、危険物保安技術協会と共催で、危険物施設等における事故事例を教訓とした事故防止対策や事故防止に係る技術の開発・改善等を図るため、「第 4 回危険物事故防止対策論文」を平成16年11月から平成17年 2月まで募集していましたが、平成17年 4月22日に消防庁長官賞(2編)が決まりました。28編の応募の中から消防庁長官賞(2編)並びに危険物保安技術協会理事長賞(2編)及び奨励賞(3編)の受賞者が下記のとおり決定いたしました。

### 受賞者と論文要旨

## ◇消防庁長官賞

- ・森 新一氏 (川崎市消防局予防部危険物課)

「屋外タンク貯蔵所の開放時における火災の原因解析」

～「Safety & Tomorrow」を読んで～

KHKの行った事故分析を元に、屋外タンク貯蔵所の火災の1/3を占める工事中の火災について、着火物となる残油処理に注目し、さらに詳細な分析を行った。残油処理の方法及びそれぞれの方法の問題点を整理するとともに、着火源別にFTA解析を行い、適切で実効ある安全対策を提唱している。

## ・飯吉 理氏

「鹿島製鉄所における危険物事故防止対策について」

防災管理方針を決定し、徹底するための組織、自主防災点検により現場での実行状況をチェックし、PDCAを回す仕組み作りとその成果を紹介するとともに、他社の事故事例の水平展開活動及び具体的な活動成果として冷延工場に散水消火設備を設置した例を紹介している。

## ◇危険物保安技術協会理事長賞

- ・廖 赤虹氏 (独立行政法人消防研究所)  
「窒素分離膜を利用した破砕機の安全対策技術」
- ・赤間 正晴氏 (東洋スチレン(株)津工場製造課)  
「職場の安全対策」

## ◇奨励賞

- ・内田 学氏 (名古屋市消防局)  
「ストップザ危険物事故」  
～消防・業界団体-市民のパートナーシップにより～
- ・末吉 保廣氏 (フジ運輸(株) 常務取締役)  
「事故防止は角度を変えて見て知ろう」
- ・平川 仁士氏 (白鳥石油備蓄(株) 北九州事業所副所長)  
「現場力向上に向けて」

## お好きな色を…!

お客様の声をカタチにできるプランナーを目指します。

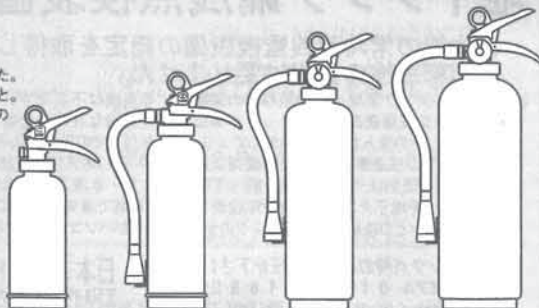
おかげ様で100年の長きにわたり消火器・消火設備の総合メーカーとして歩むことができました。長い歩みを振り返り、私たちが考える将来の企業像は「もっとお客様に近い会社」であること。謙虚な気持ちで原点に立ち戻り、お客様のニーズに合った商品開発・ご提案を通じて、社会の利益に貢献したいと考えています。

# HATSUTA



株式会社 初田製作所

本 社 〒573-1132 大阪府枚方市稲穂田3-5 TEL (072) 856-1281  
東 京 支 社 〒140-0013 東京都品川区南大井2-9-5 TEL (03) 5471-7411  
南 西 支 社 〒555-0013 大阪府西淀川区千舟1-5-47 TEL (06) 6473-4870



## 〔第2回準備講習会〕 〔府下10会場で開催中〕

6月26日(日)、近畿大学で行なわれる第2回危険物取扱者試験に対する受験準備講習会は甲種、乙種4類、丙種について府下10会場で実施します。各講習会場とも定員に達しなかった講習会については、各コースの講習日(初日)の前日まで当協会を追加受付しています。

### <6月に行なわれる講習会>

- ・乙種4類 3会場
  - 1コース(6月1日(木)、2日(木))  
大阪府商工会館(大阪市内)
  - 2コース(6月6日(月)、7日(火))  
大阪府商工会館(大阪市内)
  - 6コース(6月1日(木)、2日(木))  
守口市民会館(守口市内)
- ・丙種 1会場  
6月10日(金) 四ツ橋ビル(大阪市内)

当講習会では過去に出題された問題や傾向を詳細に分析し行なっております。

また、各講師陣も的をしぼった判り易い講義を行なっていますので、受講者の合格率は非常に高い数字を修めています。

## 第3回試験は府大で 10月2日(日)実施

引き続き、(財)消防試験研究センター 大阪府支部では、平成17年度第3回危険物取扱者試験を10月2日(日)、堺市内の大阪府立大学で次のとおり実施する予定です。

- ・試験日 10月2日(日)  
乙種4類(午前・午後)  
甲種、4類以外の乙種、丙種(午後)

- ・試験会場 大阪府立大学
- ・願書受付 8月30日～9月8日  
(郵送又は持込)
- ・願書受付場所 (財)消防試験研究センター大阪府支部  
大阪市中央区谷町2-9-3、近鉄大手前ビル  
TEL 06-6941-8430

※試験当日の集合時間は次のとおりです。

- ・午前……9時30分(試験開始10時より)
- ・午後……13時(試験開始13時30分より)

## 合格への近道!

### 第3回受験準備講習会について

(財)大阪府危険物安全協会では、平成17年度第3回危険物取扱者試験が大阪府立大学で実施されることに伴い危険物取扱者の資格取得のための受験準備講習会を次のとおり開催します。

### 受付は8月下旬から

受付は8月29日(月)から開始する予定です。(詳細については次号に掲載します)

### 第3回受験準備講習会の予定

#### 甲種

大阪・商工会館 9月12日(月)、16日(金)、21日(木)

#### 乙種4類

1コース(商工会館)	9月12日(月)、20日(火)
2コース(商工会館)	9月21日(木)、22日(木)
3コース(堺市民会館)	9月14日(木)、15日(木)
4コース(枚方)	9月15日(木)、16日(金)
5コース(高槻)	9月20日(火)、21日(火)
土曜コース(商工会館)	9月10日(土)、17日(土)
日曜コース(科学技術センター)	9月11日(日)、18日(日)

#### 丙種

大阪・四ツ橋ビル 9月22日(木)

## 地下タンク漏洩点検装置&遠隔在庫量計

(財)全国危険物安全協会  
認定番号12・13号

- ・日本初の常時漏洩監視設備の認定を取得しましたので、液相部点検の費用は要りません。

- 特長
1. 地下タンク定期点検の液相部の業者による点検は不要です。
  2. タンク在庫量表示は1リットル単位までの正確な在庫量を計測します。
  3. ローリーの受入れを自動検知して1リットル単位までの正確な入荷量を計測します。
  4. 今までの残湯量(グロス)と温度補正量15℃(ネット)の正確な在庫管理ができます。
  5. 油量の過剰注入・上限・下限・下限界・注文・水混入・高水位などを警報で知らせます。
  6. FF・SF地下タンクの漏洩検知設備の併用が可能で損失を未然に防ぎます。
  7. パソコンとの接続で、地下タンクの全てのデータがパソコンに直接取り込めます。

地下タンク点検の事ならお任せ下さい!  
フリーダイヤル 0120-016889  
<http://www.nssk.co.jp/>

日本スタンドサービス株式会社  
〒578-0911 本社/大阪府東大阪市中新開2-11-17  
TEL: 0729-68-2211 FAX: 0729-68-3900



## 4 月の試験結果

## 乙種 4 類の合格率 36.5%

(財)消防試験研究センター大阪府支部では、平成17年度第1回危険物取扱者試験を4月24日(日)、大阪商業大学(東大阪市)で実施したが、その結果が5月17日に発表されました。

今回は乙種4類の試験のみでしたが、その合格率は次のとおりです。

## 平成17年度第1回危険物取扱者試験結果

区 分	受験者数	合格者数	合格率(%)
乙種4類	1,831	673	36.5%

〔 平成 17 年 度  
保安講習受講案内 〕

## 保安講習の制度について

この講習は、消防法第13条の23に定められた、いわゆる法定講習です。

危険物製造所等(化学工場、油槽所、塗料販売店、ガソリンスタンド、タンクローリー等の危険物施設)で危険物の取扱いに従事している危険物取扱者(危険物保安監督者も含む)は、定められた期間内に受講しなければなりません。

定められた受講期限は、原則として危険物の取扱いに従事した日から、1年以内(ただし、免状を取得した日、又は前回講習会を受講した日から3年以内)とされています。(規則第58条の14)

また、受講義務者が受講期限内に受講しないときは、消防法違反となり免状の返納を命じられることがあります。

大阪府下における17年度の保安講習は、平成17年6月28日(火)から平成18年2月21日(火)にかけて60会場で開催します。

下記の5業種区分に分けて開催しますので、原則として区別講習を受講して下さい。

- ① 化学工場関係の部
- ② コンビナート関係の部
- ③ 給油取扱所関係の部
- ④ タンクローリーの部
- ⑤ 一般の部

〔平成17年度 受講手数料は郵便振込みで〕

平成17年度の保安講習会の受講手数料の払込方法が変わりました。

今年度より受講者の利便性を考慮し、府内約2000箇所の郵便局で保安講習専用の振替払込用紙で振込みの上、「払込受付証明書(お客さま用)」を申請書に貼付けて申請いただくようになりました。

なお、平成17年度の申請書は大阪府下各消防本部・消防署予防課にあります。

〔第1期受付期間 6月16日から22日まで〕

平成17年度の保安講習会を1期から4期に分けて実施しますが、郵送受付期間は下記のとおりです。

- |            |                     |
|------------|---------------------|
| 1期(6,7月)   | 6月16日(休)~6月22日(休)   |
| 2期(9,10月)  | 8月22日(月)~8月29日(月)   |
| 3期(11,12月) | 10月21日(金)~10月28日(金) |
| 4期(18年2月)  | 1月27日(金)~2月3日(金)    |

※ 最終日消印有効

なお、原則は郵送受付ですが持込受付は協会事務所(大阪市西区 四ツ橋ビル8階)で行なっております。持込受付は期間にご注意(開催案内に記載しています)ください。


## 地下貯蔵タンク等の漏れの点検はお済みですか？

～平成16年4月1日 法令改正施行～

地下に埋設されたタンクおよび配管の腐蝕を発見することは大変難しく、もし、発見が遅れば大量の漏えい事故につながります。地中に拡散した油等の、回収はとて困難であり、タンクを掘り起こし周囲の土をすべて入れ換えざるを得ない場合もでてきます。このようなことから「地下貯蔵タンクおよび地下埋設配管に係る定期点検(漏れの点検)」の基準が見直され施行されることになりました。

各種燃料油販売/危険物施設工事/危険物施設法定点検/危険物貯蔵所等中和洗浄工事/廃油スラッジ等処分

OIL & MAINTENANCE

 山田砒油株式会社

〒578-0912 東大阪市角田1丁目8番26号  
Tel. 0729-62-4777  
Fax. 0729-62-4778  
http://www.ymd-o.co.jp

### 《受講手続きの流れ》

- ① 受講申請書（開催案内・申請専用封筒(黄色)・専用郵便振込用紙）を府下消防本部、消防署の予防課等で受領してください。
- ② 返信用ハガキに50円切手を貼り付け、希望受講日等所定の事項を申請書の記入欄(申請書の太ワク部分)に記入する。
- ③ 専用郵便振込用紙で受講手数料(4,700円)を振込み、「郵便振替払込受付証明書(お客さま用)」を申請書裏面の所定の箇所に貼付け、専用封筒(黄色)で1期～4期の各受付期間内に郵送してください。
- ④ 受講日の決定通知が返信用ハガキで返送されて来ます。
- ⑤ 講習日に受講票（返信ハガキ）・免状・筆記用具を持って受講してください。  
講習終了後、免状に受講済の大阪府知事証印を押印してお返しします。  
テキストは会場でお渡しします。

〔問合せ先〕

〒550-0013 大阪市西区新町1-5-7（四ッ橋ビル）  
 (財)大阪府危険物安全協会  
 電話 06-6538-1935（保安講習専用）



**ボックス式 危険物貯蔵庫**

**簡単に設置可能な少量危険物屋外貯蔵庫です。**

**指定数量未満対応1坪タイプ**  
 外形寸法:W2,150×L1,500×H3,070

**¥682,500** (税抜65万円)  
 ■表示価格は本体のみ。別途、運搬設置費等が必要です。  
 他に指定数量10倍以下対応2坪タイプもございます。

大和ハウスグループ・東証一部上場

 **大和工商リース株式会社**

**特徴**

- 1.現場施工はクレーンでの据付のみでスピーディ
- 2.ボックス式で、移設も可能
- 3.必要な設備は標準装備済み  
(ベンチレータ、留めマス、鋼板製床等)

本 社 〒540-0011 大阪市中央区農人橋2丁目1番36号 ビックビル  
 資料請求・お問い合わせは TEL (06) 6942-8020  
 ホームページ <http://www.daiwakosho.co.jp/>  
 アドレス 価格有効期限：2005年12月31日まで

## 平成17年度 保安講習会日程表 (平成17年 6 月 28 日～平成18年 2 月 21 日)

## ◇受付期間

郵 送 受 付	1 期	6 月 16 日(木)～6 月 22 日(水)	消印分
	2 期	8 月 22 日(月)～8 月 29 日(月)	消印分
	3 期	10 月 21 日(金)～10 月 28 日(金)	消印分
	4 期	1 月 27 日(金)～2 月 3 日(金)	消印分

持 込 受 付	1 期	6 月 20 日(月)～6 月 21 日(火)
	2 期	8 月 23 日(火)～8 月 25 日(木)
	3 期	10 月 25 日(火)～10 月 27 日(木)
	4 期	1 月 30 日(月)～2 月 1 日(水)

## ◇一般の部

期別	回	実施日	曜日	講習会場	開始時間	
1 期	1	6 月 28 日	火	大阪府商工会館	13:30	
	2	6 月 29 日	水	大阪府商工会館	9:30	
	3	6 月 29 日	水	大阪府商工会館	13:30	
	5	7 月 4 日	月	吹田メシアター	13:30	
	6	7 月 7 日	木	*堺市民会館	9:30	
	8	7 月 11 日	月	大阪府商工会館	13:30	
	10	7 月 13 日	水	*堺市民会館	13:30	
	11	7 月 14 日	木	テクスピア大阪(泉大津)	13:30	
	14	7 月 22 日	金	泉佐野市消防本部	13:30	
	17	7 月 27 日	水	貝塚市民福祉センター	13:30	
	18	7 月 28 日	木	大阪府商工会館	13:30	
	19	7 月 29 日	金	大阪府商工会館	13:30	
	2 期	21	9 月 8 日	木	豊中市消防本部	9:30
		22	9 月 8 日	木	豊中市消防本部	13:30
		23	9 月 9 日	金	松原市消防本部	13:30
		25	9 月 14 日	水	茨木市福祉文化会館	9:30
		27	9 月 27 日	火	大阪府商工会館	13:30
		28	9 月 28 日	水	和泉市立人権文化センター	13:30
		37	10 月 7 日	金	大阪府商工会館	9:30
3 期	39	10 月 11 日	火	八尾市消防本部	13:30	
	40	10 月 12 日	水	守口門真商工会館	13:30	
	45	11 月 9 日	水	ラポールひらかた	10:00	
	46	11 月 9 日	水	ラポールひらかた	14:00	
	47	11 月 16 日	水	柏羽藤消防本部	13:30	
	48	11 月 18 日	金	富田林市消防本部	13:30	
	49	11 月 24 日	木	高槻市消防本部	13:30	
	50	11 月 25 日	金	高槻市消防本部	13:30	
	51	11 月 28 日	月	大東市消防本部	13:30	
	52	11 月 29 日	火	大阪府商工会館	13:30	
4 期	53	12 月 2 日	金	吹田メシアター	13:30	
	54	12 月 5 日	月	大阪府商工会館	13:30	
	55	2 月 9 日	木	東大阪市民会館	13:30	
	56	2 月 13 日	月	大阪府商工会館	13:30	
	57	2 月 14 日	火	茨木市福祉文化会館	13:30	
	58	2 月 16 日	木	*堺市民会館	13:30	
	59	2 月 17 日	金	東大阪市民会館	13:30	
	60	2 月 21 日	火	大阪府商工会館	13:30	

## ◇化学工場の部

期別	回	実施日	曜日	講習会場	開始時間
1 期	4	7 月 1 日	金	大阪府商工会館	13:30
	15	7 月 25 日	月	大阪府商工会館	13:30

## ◇コンビナートの部

期別	回	実施日	曜日	講習会場	開始時間
2 期	29	9 月 29 日	木	*堺市民会館	13:30
	30	9 月 30 日	金	*堺市民会館	13:30
	31	10 月 3 日	月	*堺市民会館	13:30
	32	10 月 4 日	火	*堺市民会館	9:30
	33	10 月 4 日	火	*堺市民会館	13:30
	34	10 月 5 日	水	住友金属工業(株)	13:00
	35	10 月 6 日	木	*堺市民会館	13:30
	41	10 月 17 日	月	*堺市民会館	13:30
	43	10 月 18 日	火	住友金属工業(株)	13:00

## ◇給油取扱所の部

期別	回	実施日	曜日	講習会場	開始時間
1 期	7	7 月 7 日	木	*堺市民会館	13:30
	12	7 月 20 日	水	大阪府商工会館	13:30
	13	7 月 21 日	木	大阪府商工会館	13:30
	16	7 月 26 日	火	岸和田浪切ホール	13:30
2 期	26	9 月 14 日	水	茨木市福祉文化会館	13:30
	38	10 月 7 日	金	大阪府商工会館	13:30

## ◇タンクローリーの部

期別	回	実施日	曜日	講習会場	開始時間
2 期	20	9 月 3 日	土	大阪府トラック総合会館	9:30
	24	9 月 10 日	土	大阪府トラック総合会館	14:00
	36	10 月 6 日	木	*堺市民会館	17:30
	42	10 月 17 日	月	*堺市民会館	17:30

- 注 1. 会場欄中\*印は有料駐車場があります。  
2. 講習時間は 3 時間です。

## 安全への道 49

## 「望ましい安全管理と管理者」

財大阪府危険物安全協会  
専任講師 三村 和男

去る4月25日、JR宝塚線での脱線事故は、107人の尊い命が奪われ、重軽傷者540人、鉄道事故としては4番目の大事故だった。これまでの新聞報道等によると、主因は遅れを取り戻すための速度超過で、その背景には利益優先の運行管理、また新型ATSの設置遅れ、教育のあり方など安全管理上の問題と企業責任が厳しく問われている。

このような管理に起因する事故は多い。一昨年7月に降に相次いで起きた化学プラントでの重大事故も大半が工事の安全管理が不十分（事前検討不足、安全対策の手抜き、安全確認の省略など）によるものだった。原発の蒸気噴出事故も設備点検管理が杜撰だった。

日頃管理という言葉は、随所で使われている。例えば生産管理、品質管理、保安全管理、安全管理等々。これらはいずれも目標があって、それを達成するために行われる活動である。これを一般的に言えば、「管理とは、組織の目的、目標達成のために、人・物・金・時間・技術等企業内外のあらゆる経営資源を経済的、効率的に活用することである。

いうまでもないが、目標達成には適切なコストが必要である。それを削減するため、部下に過大な負荷をかけてはならない。それが基本的前提条件であるが実態はどうだろうか？いつだったかサラリーマンの安全川柳優秀作品に「無理なこと、無理をするなど、無理をいう」というのがあった。作者のおかれた厳しい環境、悩み、いつわらぬ心境が胸に迫ってくる。

安全管理の重要な要となるのは第一線の管理者である。管理者が望ましい安全管理を実行できるか否かは経営者の姿勢と行動力が重大な影響を与える。つまり経営者が低レベルの安全に甘んじればそれがすぐに基準として定着し、望ましい安全管理ができなくなり、また士気を低下させてしまう。

以前から「部下は上司を3日で知る、上司は部下を

知るのに3年かかる」といわれている。経営者も管理者もそれだけ部下から多くの目で見られているのである。部下の協力と信頼を得るには日頃から安全に対する考え方、あるべき姿を部下に明示し、かつ実行することである。目標も示さず、意欲もなければ、いかに優秀な部下であってもフルに能力を発揮できないであろう。

さらに管理者にとって重要な仕事の一つに情報の収集とその活用である。情報化時代の今日では、その気になればかなりの情報が入手可能である。社外の事故情報収集も必要であるが、あえていたいのは、身近な現場に埋もれた情報の発掘である。そのためには唯漫然とではなく手掛かりが必要だ。一例として、失敗および成功からのフィードバック情報である。失敗、成功の条件は何だったのか、偶発の要因はなかったのか、思い込みはなかったかなどの観点から分析すると、誰もが気付いていなかった新たな情報を得ることができる。

ある作家が言っている。正確には覚えていないが「人間は厳しさがないと生きられないが、また優しさがないと生きる価値がない」。安全管理についても同様のことが言えるのでないか。つまり、厳しさは必要であるが、締めつけがきつただけでは望ましい管理とはいえない。無理な締めつけは反発の逆効果にもつながる。

JR脱線事故の後、安全管理の実態が見えてきた。秒単位の遅れまで報告する管理がされているようだが、運転士にとって過大なストレスがかかっているようだ。厳しい罰則だけでは真の解決にはならないだろう。一方甘過ぎる管理も問題である。基本は、適度な緊張感とやる気を起こす管理が必要である。

望ましい安全管理と管理者は車の両輪である。換言すれば望ましい管理には、強力なリーダーシップを発揮できる管理者が必要なのである。職場のマナー化防止の妙薬は、管理者の率先重範と創意工夫である。

管理者は現場の神話（表面的なとらえ方）に惑わされず、事実を把握して問題の本質を見抜く力を高め、こだわりなく話し合える職場づくりと変化の激しい時代に対応できる真のベテラン育成に絶えざる努力を望む。前向きな姿勢と行動が部下のやる気を促す。